



Agiles Projektmanagement – agile Methoden erfolgreich anwenden können

Agiles Projektmanagement bezeichnet eine Methodik in einem dynamischen Umfeld. Das agile Projektmanagement entstand als Gegenbewegung zum klassischen, rein prozessorientierten Projektmanagement, das in der Praxis vor allem bei der Umsetzung von komplexen IT-Projekten, trotz hohen Aufwandes, oft nur ungenügende Resultate erzielte. In diesem Seminar erfahren Sie die Unterschiede zwischen dem klassischen und dem agilen Projektmanagement und wie beide sich verbinden lassen. Sie lernen Methoden und Techniken des agilen Projektmanagements kennen. Sie sind in der Lage, die Unterschiede im agilen Projektmanagement zu beurteilen und mit agilen Techniken zu arbeiten. Sie können die wesentlichen Instrumente in der Praxis einsetzen und deren Auswirkung auf Projekt und Umfeld abschätzen.

Themenschwerpunkte:

- Grundlagen des Projektmanagements
- Ziele und Zielkonflikte im Projektmanagement
- Projektmanagement und Organisation von Projekten klassisch und agil
- Agile Werte und Prinzipien
- Agile Techniken und Methoden - phasenübergreifend und phasenspezifisch
- Scrum als Framework zur innovativen, prozessorientierten Produktentwicklung
- Kanban als Framework zur Verbesserung des Prozessdurchlaufs
- Design Thinking als Methode zur Lösung komplexer Problemstellungen und zur Generierung neuer Produktideen
- Lean Startup als iterativer Prozess, der Kundendaten erfasst und Informationen über Anpassungen der Produktstrategie nutzt
- Lean als Ursprung agiler Methoden mit den Schwerpunktthemen "Just-in-time"-Produktion und Qualität von Anfang an
- Agile Change: Agile Methoden etablieren und erfolgreich umsetzen
- Das Miteinander in agilen Teams
- Softwarewerkzeuge des agilen Projektmanagements
- Ethik im agilen Projektmanagement

Lernziele:

- Die Teilnehmer kennen den Unterschied zwischen klassischem und agilem Projektmanagement.
- Die Teilnehmer verstehen die agilen Werte und können ein agiles Mindset entwickeln.
- Sie kennen die agilen Prinzipien zur Schaffung des notwendigen Frameworks .
- Sie kennen die Techniken und Methoden des agilen Arbeitens.
- Sie sind in der Lage passende Techniken und Methoden für ihren Bedarf auszuwählen und umzusetzen.
- Sie lernen agile Techniken und agile Vorgehensmodelle wie Scrum, Kanban, Design Thinking und Lean Startup und in Ihren Projekten einzusetzen.



HdWM Weiterbildungen

Didaktik und Methodik:

Seminar, themenbezogene Diskussionen, Gruppenarbeiten, Übungen und Fallstudien und wenn gewünscht fachsprachliche Begleitung.

Zielgruppe:

Fach- und Führungskräfte aus der betrieblichen und öffentlichen Praxis aus den Bereichen Projektmanagement und IT sowie Organisation, Marketing, Finanzen und Produktion, die Projekte leiten und betreuen.

Prüfung: Mit der Erfüllung der entsprechenden Zugangsvoraussetzungen (mind. Bachelor-Studium) sowie dem erfolgreichen Bestehen der Prüfungsleistung ist der Erwerb von 6 ECTS-Punkten möglich.

Kosten:

1.080,-€ / Teilnehmer (aktuell Sonderkondition) anstelle des regulären Preises*.

*Diese Veranstaltung wird im Rahmen des Förderprojektes QUAPI vom Europäischen Sozialfonds (ESF) und durch das Land Baden-Württemberg gefördert. Info unter www.hdwm.de/quapi

Veranstaltungstermin(e) und Ort:

1. Veranstaltung: 05.03.2020 – 07.03.2020 und 12.03.2020 – 14.03.2020
2. Veranstaltung: 17.09.2020 – 19.09.2020 und 24.09.2020 – 26.09.2020

Die Weiterbildung findet an der HdWM Mannheim statt. Bei einzelnen Auftraggebern ab einer Teilnehmerstärke von mindestens 5 Personen sind auch Inhouse-Termine möglich.

Kontakt:

weiterbildung@hdwm.org

+49 (0) 621 490890-59